

平成29年度 経営支援事例報告書


【テーマ】

支援区分	経営革新
支援テーマ	生産性向上・省力化と社内体制の再構築支援

【企業の概要】

名称	株式会社ミトクハーネス	創業年	1985年
代表者	長谷川 誠	業種	製造業
商工会	南部町商工会	(取扱い商品等)	ワイヤーハーネス等

【支援の概要】

1. 相談の経緯 <p>定期巡回の際に、受注過多に対する対応策がないか相談を受けた。そこで、企業の現状把握を行い、改善の方向性として、生産性の向上に向け、「ヒト」「設備」の問題改善を図る必要があった。「県版経営革新計画」「専門家派遣」を利用し、支援を開始した。</p>	
2. 経営課題 <p>受注に対して、設備・人が追いついておらず、失注があることが問題点。それに対し、経営課題は、人材不足・雇用難の解消、人材育成、生産性の向上であり、各改善が必要であった。</p>	
3. 支援内容 <ul style="list-style-type: none">○現状の経営状況について聞き取りを行い、現状を把握（問題点・課題点等）○現状分析（財務分析・売上分析等）○専門家派遣制度の活用（社内体制の改善）○マッチング先の模索○経営力向上計画の策定・実行支援○鳥取県版経営革新計画（生産性向上型）の策定・実行支援（全自動両端圧着機の導入による作業効率化及び生産体制強化計画）。全自動両端圧着機の購入。	
4. 支援の成果 <ul style="list-style-type: none">○設備導入により、自動車ハーネス部門が失注改善し、同部門の売上が約3割増加○雇用人員の増加（雇用人員14名増加）○社内体制の見直し 人員配置のバランスの見直しや省力化を進めるきっかけとなった。今後、社内（社員）日報を管理職が簡易的に共有できるシステムを導入予定である。	5. 成果物等の写真  <p>経営革新補助金により導入した自動両端圧着機</p>
6. 事業者の声 <p>鳥取県版経営革新計画（生産性向上型）支援補助金活用し、設備導入ができた。その他、社内体制を見直すきっかけとなった。今後とも支援をお願いしたい。</p>	

【報告者】

センター	西部商工会産業支援センター	担当者名	桑本 清美
------	---------------	------	-------